



Финансовое Оздоровление И Восстановление Платёжеспособности Аграрных Предприятий

Адилов Шерзот Шамильевич,

старший научный сотрудник

Центра исследования проблем приватизации

и управления государственными активами

при Агентстве по управлению

государственными активами

Республики Узбекистан

Соискатель ТГЭУ

ABSTRACT

В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты финансового оздоровления аграрных субъектов в условиях макроэкономической нестабильности. Особое внимание уделено восстановлению платёжеспособности как фактору устойчивого развития аграрного сектора. Цель исследования — разработка подходов к совершенствованию механизма финансового оздоровления субъектов агробизнеса. Используются методы системного, сравнительного и экономико-статистического анализа, а также финансовой диагностики. Выявлены причины кризисного состояния, обоснованы инструменты антикризисного управления и предложена модель восстановления платёжеспособности. Результаты могут применяться в управленческой практике и государственной политике в сфере агробизнеса.

ARTICLE INFO

Received: 20th March 2026

Accepted: 14th April, 2026

KEY WORDS:

финансовое оздоровление, платёжеспособность, аграрные субъекты, антикризисное управление, реструктуризация задолженности, финансовая устойчивость

Financial Stability Of Agricultural Business In The Context Of Poverty Reduction

Adilov Sherzot Shamilyevich,

Senior Researcher

at the Center for Research on Privatization Issues

and State Asset Management

under the State Assets Management Agency

of the Republic of Uzbekistan

Doctoral candidate at Tashkent State

University of Economics

TDIU applicant

Abstract. The article examines the theoretical and practical aspects of financial recovery for agricultural entities under conditions of macroeconomic instability. Particular attention was paid to restoring solvency as a factor for the sustainable development of the agricultural sector. The aim of the study is to develop approaches to improving the mechanism for the financial recovery of agribusiness entities. The methods of systematic, comparative, and economic-statistical analysis, as well as financial diagnostics, were utilized. The causes of the crisis state are identified, anti-crisis management tools are substantiated, and a model for restoring solvency is proposed. The results can be applied in management practice and state policy in the field of agribusiness.

Keywords: financial recovery, solvency, agricultural entities, anti-crisis management, debt restructuring, financial stability.

1. Введение (Introduction).

Современное развитие аграрного сектора характеризуется высокой неопределённостью, зависимостью от природно-климатических условий, ценовой волатильностью, изменением государственной поддержки и ограниченным доступом к долгосрочным финансовым ресурсам. Данные факторы повышают риск возникновения кризисных ситуаций и снижают платёжеспособность субъектов агробизнеса.

Финансовое состояние аграрных субъектов является ключевым индикатором их устойчивости. Рост кредиторской задолженности, дефицит оборотного капитала и снижение рентабельности формируют предпосылки банкротства, что негативно влияет на продовольственную безопасность и развитие сельских территорий.

Финансовое оздоровление рассматривается в рамках антикризисного управления, однако специфика аграрного производства требует адаптации существующих подходов. Это обуславливает актуальность разработки эффективных механизмов восстановления платёжеспособности субъектов агробизнеса.

2. Основная часть (Main part)

Цель и задачи исследования

Цель исследования — разработка научно обоснованных рекомендаций по совершенствованию системы финансового оздоровления и восстановлению платёжеспособности аграрных предприятий.

Для достижения цели решены следующие задачи: исследование сущности финансового оздоровления, выявление причин утраты платёжеспособности, оценка инструментов антикризисного управления и разработка модели восстановления финансовой устойчивости сельскохозяйственных субъектов.

Методы исследования

Исследование основано на анализе норм Закона Республики Узбекистан «О неплатёжеспособности», Закона «О санации сельскохозяйственных предприятий», указов Президента Республики Узбекистан, а также материалов видеоселекторных совещаний. В работе использованы методы правового, статистического и системного анализа. Эмпирическую базу составили данные судебной статистики Верховного суда Республики Узбекистан.

Использованы методы системного и сравнительного анализа, экономико-статистический метод, финансовая диагностика и моделирование. Оценка финансового состояния осуществлялась на основе коэффициентов ликвидности, автономии, финансового левериджа, оборачиваемости активов и рентабельности продаж.

3. Результаты и обсуждения (Results and Discussions)

1. Основные причины кризисного состояния аграрных предприятий

Анализ показал, что причины неплатёжеспособности носят комплексный характер и включают внешние и внутренние факторы.

Таблица 2

Группа факторов	Причина	Характер влияния
Внешние	Нестабильность рыночной конъюнктуры	Снижение доходов и рост неопределённости
Внешние	Рост стоимости материально-технических ресурсов	Увеличение себестоимости продукции
Внешние	Сезонность производства	Неритмичность денежных потоков
Внешние	Ограниченность доступа к кредитованию	Дефицит финансовых ресурсов
Внешние	Недостаточная страховая защита	Рост финансовых рисков
Внешние	Инфляция и рост процентных ставок	Удорожание заёмного капитала
Внутренние	Неэффективная структура капитала	Финансовая нестабильность
Внутренние	Низкий уровень финансового планирования	Неэффективное управление ресурсами
Внутренние	Просроченная дебиторская задолженность	Дефицит оборотных средств
Внутренние	Слабый контроль затрат	Снижение рентабельности
Внутренние	Низкая инвестиционная активность	Технологическое отставание
Внутренние	Низкая производительность труда	Снижение эффективности деятельности

Выявлено, что совокупное воздействие факторов приводит к нарушению платёжного баланса агробизнеса, при котором текущие обязательства превышают объём ликвидных активов. Это вызывает кассовые разрывы, снижение кредитоспособности и ограничение доступа к финансированию.

Наиболее критическим является устойчивое нарушение платёжного баланса, приводящее к ухудшению финансового состояния и росту долговой нагрузки.

2. Инструменты финансового оздоровления

Финансовое оздоровление представляет собой комплекс организационных, экономических и правовых мероприятий, направленных на восстановление устойчивой деятельности предприятия. Основными инструментами являются:

Таблица 2

Инструмент	Содержание
Реструктуризация задолженности	Изменение сроков, графиков и условий погашения обязательств
Оптимизация структуры затрат	Снижение непроизводительных расходов и повышение эффективности использования ресурсов
Продажа непрофильных активов	Высвобождение дополнительных финансовых ресурсов за счёт реализации ненужного имущества
Привлечение инвестиций	Использование механизмов государственно-частного партнёрства и субсидирования
Совершенствование системы бюджетирования	Повышение качества финансового планирования и контроля
Модернизация производства	Рост производительности и снижение себестоимости продукции

Особую роль играет государственная поддержка в форме субсидирования процентных ставок, налоговых льгот, грантов и льготного лизинга.

3. Модель восстановления платёжеспособности

Предлагается поэтапная модель финансового оздоровления аграрного предприятия.

Таблица 3

Этап	Название этапа	Содержание этапа
Этап 1	Диагностика кризисного состояния	Анализ структуры активов и обязательств, выявление зон финансового риска, определение уровня угрозы банкротства

Этап 2	Разработка антикризисной стратегии	Формирование сценариев стабилизации деятельности, определение приоритетов управления, оценка источников финансирования
Этап 3	Реализация мероприятий по восстановлению ликвидности	Реструктуризация задолженности, корректировка производственной программы, оптимизация оборотного капитала
Этап 4	Повышение финансовой устойчивости	Укрепление собственного капитала, модернизация производства, повышение инвестиционной привлекательности
Этап 5	Контроль и мониторинг результатов	Оценка эффективности реализованных мер, контроль финансовых показателей, корректировка стратегии при необходимости

Реализация модели сопровождается формированием системы KPI, позволяющей отслеживать динамику восстановления платёжеспособности.

Судебная практика и динамика неплатёжеспособности.

Динамика рассмотрения дел о неплатёжеспособности в Республике Узбекистан

Таблица 4

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год
Рассмотрено дел	11 964	6 546	7 580
Дел с применением процедур оздоровления:	7	14	42
в том числе: судебная санация;	6	12	40
из них-в отношении сельскохозяйственных предприятий	-	4	34
внешнее управление	1	2	2

Анализ судебной практики показывает значительное число дел о неплатёжеспособности.

В 2023 году рассмотрено 11 964 дела, в 2024 году — 6 546, в 2025 году — 7 580.

Наблюдается сокращение общего числа дел при одновременном росте процедур финансового оздоровления: с 7 случаев в 2023 году до 42 в 2025 году.

Особенно заметен рост применения судебной санации в аграрном секторе — с отсутствия случаев в 2023 году до 34 в 2025 году.

Это свидетельствует о переходе к реабилитационной модели регулирования банкротства.

Социально-экономический эффект.

Сравнительный анализ показывает улучшение ключевых показателей после санации.

Таблица 5

Показатель	До санации	После санации
Платёжеспособность предприятия	низкая	восстановлена
Выплата заработной платы	нерегулярная	стабильная
Уровень занятости	сокращение	сохранение и рост
Доходы сельского населения	снижение	Рост
Социальная напряжённость	высокая	умеренная

Источник: авторская оценка на основе правоприменительной практики.

Полученные результаты подтверждают, что финансовая устойчивость агробизнеса является важным инструментом реализации государственной политики по сокращению бедности и обеспечению занятости, что соответствует приоритетам, обозначенным в стратегических документах и выступлениях Президента Республики Узбекистан.

Обсуждение

Результаты подтверждают, что финансовое оздоровление не может ограничиваться только реструктуризацией задолженности. Необходим комплексный подход, включающий изменение системы управления, модернизацию производства и внедрение инструментов финансового контроля.

Аграрный сектор характеризуется высокой зависимостью от внешних факторов, поэтому механизм оздоровления должен сочетать внутренние резервы и государственную поддержку.

Неплатежеспособность агробизнеса должно рассматриваться как крайняя мера, приоритет следует отдавать ранней диагностике кризиса.

Таким образом, результаты исследования демонстрируют, что применение процедур финансового оздоровления в аграрном секторе обладает не только правовым, но и значительным экономическим и социальным эффектом.

5. Заключение (Conclusion)

Финансовое оздоровление субъектов агробизнеса является ключевым элементом устойчивого развития агропромышленного комплекса в Республике.

Установлено, что основными причинами кризиса являются дисбаланс капитала, недостаток оборотных средств, высокая долговая нагрузка и ограниченный доступ к инвестициям.

Наиболее эффективными инструментами являются реструктуризация задолженности, оптимизация затрат, модернизация производства и государственная поддержка.

Разработанная поэтапная модель позволяет повысить устойчивость агробизнеса и снизить риск банкротства.

Дальнейшие исследования связаны с развитием цифровых инструментов диагностики и прогнозирования финансовых рисков.

Таким образом, финансовая устойчивость агробизнеса выступает системообразующим элементом устойчивого развития сельских территорий, обеспечивая взаимосвязь экономического роста, занятости населения и сокращения бедности. Комплексный подход к финансовому оздоровлению субъектов агробизнеса, реализуемый в рамках государственной политики Республики Узбекистан, способен обеспечить долгосрочные позитивные социально-экономические эффекты и повысить уровень благосостояния сельского населения.

Библиографический список

1. Закон Республики Узбекистан «О неплатёжеспособности» от 12.04.2022 г. № ЗРУ-763.
2. Закон Республики Узбекистан «О санации сельскохозяйственных предприятий» от 25.12.1997 г. № ЗРУ-535-1.
3. Указ Президента Республики Узбекистан от 26 марта 2020 года ПФ-5975 «О мерах по кардинальному обновлению государственной политики в сфере развития экономики и сокращения бедности».
4. Мирзиёев Ш.М. Видеоселекторное совещание по ключевым задачам в сфере сокращения бедности и обеспечения занятости населения на 2026 год / от 23 января 2026 г. — Официальный сайт Президента Республики Узбекистан.
5. Мирзиёев Ш.М. Видеоселекторное совещание по дальнейшему снижению инфляции и обеспечению макроэкономической стабильности / от 12 ноября 2025 г. — Официальный сайт Президента Республики Узбекистан.
6. Статистические данные Верховного суда Республики Узбекистан по вопросам неплатёжеспособности за 2020–2025 годы.